

Mémoire en science politique[BR]- Travail écrit : "La planification d'urgence et la gestion de crise à l'épreuve de la covid-19."[BR]- Séminaire d'accompagnement à l'écriture

Auteur : Decru, Nicolas

Promoteur(s) : Brunet, Sebastien

Faculté : Faculté de Droit, de Science Politique et de Criminologie

Diplôme : Master en sciences politiques, orientation générale, à finalité spécialisée en politiques européennes

Année académique : 2020-2021

URI/URL : <http://hdl.handle.net/2268.2/12704>

Avertissement à l'attention des usagers :

Tous les documents placés en accès ouvert sur le site le site MatheO sont protégés par le droit d'auteur. Conformément aux principes énoncés par la "Budapest Open Access Initiative"(BOAI, 2002), l'utilisateur du site peut lire, télécharger, copier, transmettre, imprimer, chercher ou faire un lien vers le texte intégral de ces documents, les disséquer pour les indexer, s'en servir de données pour un logiciel, ou s'en servir à toute autre fin légale (ou prévue par la réglementation relative au droit d'auteur). Toute utilisation du document à des fins commerciales est strictement interdite.

Par ailleurs, l'utilisateur s'engage à respecter les droits moraux de l'auteur, principalement le droit à l'intégrité de l'oeuvre et le droit de paternité et ce dans toute utilisation que l'utilisateur entreprend. Ainsi, à titre d'exemple, lorsqu'il reproduira un document par extrait ou dans son intégralité, l'utilisateur citera de manière complète les sources telles que mentionnées ci-dessus. Toute utilisation non explicitement autorisée ci-avant (telle que par exemple, la modification du document ou son résumé) nécessite l'autorisation préalable et expresse des auteurs ou de leurs ayants droit.

Grille d'entretien

Introduction :

1. Pourriez-vous vous présenter en quelques mots ?
2. Quel rôle avez-vous joué dans la gestion de la crise covid-19 ?
3. Quels sont les principales difficultés auxquelles vous avez été confronté dans le cadre de vos fonctions ?

Première partie :

1. Quel est votre avis quant à la question de la préparation de l'Etat dans la perspective de crises sanitaires ?
2. Quels sont les éléments compliquant la planification en matière de risques sanitaires ?
3. Pensez-vous que la planification d'urgence fait partie des priorités des pouvoirs publics ?
4. Pensez-vous que le temps politique, marqué par des mandats de 5 ans, peut influencer le processus de planification d'urgence qui, par essence, s'inscrit dans des temporalités bien plus longues ?
5. Est-ce que l'Etat belge a suffisamment pris en compte les expériences passées, telles que le SRAS et H5N1, dans son processus de planification ? de façon plus globale, existe-t-il une culture du risque en Belgique ?
6. Comment l'Etat pourrait-il améliorer l'apprentissage des expériences passées ?

Deuxième partie :

1. Le contexte politique, marqué par les affaires courantes, et par après la formation du gouvernement De Croo, a-t-il compliqué la gestion de crise ?
 - a. Ce contexte a-t-il provoqué un manque de leadership pendant la crise ?
 - b. Avez-vous observé une différence de gestion entre la première et la deuxième vague ? Pourriez-vous l'expliquer ?
2. L'existence de multiples organes d'analyse et de décision a-t-elle exercé une influence positive ou négative sur la gestion de crise ?
 - a. Avez-vous constaté une bonne coordination entre ces organes ou plutôt une concurrence ? Que pensez-vous de l'articulation entre les autorités politiques et les experts au niveau de la prise de décision ?
3. Que pensez-vous du mode de fonctionnement de la phase fédérale, qui remonte à un A.R. de 2003 ?

4. Quel a été l'influence de la fédéralisation de l'Etat, et notamment de la 6^{ème} réforme particulièrement importante en matière de santé, sur la gestion de crise ?
 - a. Avez-vous le sentiment d'une bonne coordination entre les niveaux de pouvoirs ?
 - b. Est-il préférable de déléguer un maximum de pouvoirs aux entités locales pour adapter les mesures aux différents contextes ou de conserver une forte centralisation de la décision pour conserver une forte uniformité des mesures à travers le territoire ?
5. Que pensez-vous de la communication du gouvernement tout au long de la crise ?
 - a. D'une part, la communication à l'attention du public ?
 - b. D'autre part, la communication entre niveaux de pouvoirs, et à l'attention des professionnels de la santé ?
6. Est-ce que vous avez le sentiment que le gouvernement a perdu en légitimité au fil de la crise ?
 - a. Quels sont les éléments qui ont provoqué cette perte de légitimité ?
 - b. Cette perte de légitimité du gouvernement a-t'elle eu des conséquences sur le respect des mesures ?
 - c. Selon Richard Horton, dans certains Etats ou la population a perçu une véritable honnêteté de leurs dirigeants mais aussi une reconnaissance de leur responsabilité individuelle, les mesures sont mieux respectées. D'après vous, où se situe nos dirigeants par rapport à cette question ?