

---

## **Opportunités d'investissement pour l'Europe dans le secteur du tourisme à Cuba suite à l'assouplissement des restrictions de l'embargo américain.**

**Auteur :** Demoulin, Justine

**Promoteur(s) :** Hermans, Michel

**Faculté :** HEC-Ecole de gestion de l'ULg

**Diplôme :** Master en sciences de gestion (Horaire décalé)

**Année académique :** 2016-2017

**URI/URL :** <http://hdl.handle.net/2268.2/3199>

---

### *Avertissement à l'attention des usagers :*

*Tous les documents placés en accès ouvert sur le site le site MatheO sont protégés par le droit d'auteur. Conformément aux principes énoncés par la "Budapest Open Access Initiative"(BOAI, 2002), l'utilisateur du site peut lire, télécharger, copier, transmettre, imprimer, chercher ou faire un lien vers le texte intégral de ces documents, les disséquer pour les indexer, s'en servir de données pour un logiciel, ou s'en servir à toute autre fin légale (ou prévue par la réglementation relative au droit d'auteur). Toute utilisation du document à des fins commerciales est strictement interdite.*

*Par ailleurs, l'utilisateur s'engage à respecter les droits moraux de l'auteur, principalement le droit à l'intégrité de l'oeuvre et le droit de paternité et ce dans toute utilisation que l'utilisateur entreprend. Ainsi, à titre d'exemple, lorsqu'il reproduira un document par extrait ou dans son intégralité, l'utilisateur citera de manière complète les sources telles que mentionnées ci-dessus. Toute utilisation non explicitement autorisée ci-avant (telle que par exemple, la modification du document ou son résumé) nécessite l'autorisation préalable et expresse des auteurs ou de leurs ayants droit.*

---

## EXECUTIVE SUMMARY

---

Tourism has become more and more important in Cuba's economic development. Indeed, number of tourists has peaked in the past years and is expected to keep growing in the near future. But questions are popping: is Cuba ready to face this increase? How will the island tackle the problems that will come along?

Accommodations will be impacted in first hand but how about general infrastructure, electricity and water supply, transportation,... Tourism sector is vast and has lots of repercussions on other sectors. As imagined, Cuba will not be able to afford all these investments to keep up with the predicted rise of incoming tourists and will need help from outside. This final report mainly focuses on the United States and Europe and how they can/are willing to help Cuba.

However, before going into details about tourism and potential investments, we will go back in times, talking briefly about historical relationships between Cuba and the United States on one hand and Cuba and Europe on the other hand.

Let's not forget that Cuba has a long and stormy political background, which has not always pleased to its commercial partners. Relationships with the United States have indeed always been rocky and were tightened with the setting up of the embargo. How will the arrival of President Donald Trump impact the commercial relationships between both countries? Can we expect the United States to invest in Cuba's tourism development?

Failing that the United States re-establish ties with Cuba, how will Europe react?

Among other, Europe has always been an important commercial partner for Cuba and has invested large amount of money in tourism sector, which is considered as one of the most profitable on the island. However, the embargo is still in place. Will it be a threat for European investments?

Based on different sources and on our analyses, we will display as much information as possible for you to make your own opinions about the presented subject and will provide you answers to the above-mentioned questions, among others.

**Enjoy the reading.**