

Identification des freins à l'adoption du LEAN Construction en Belgique

Auteur : Compère, Camille

Promoteur(s) : Leclercq, Pierre; Ben Rajeb, Samia

Faculté : Faculté des Sciences appliquées

Diplôme : Master en ingénieur civil des constructions, à finalité spécialisée en "civil engineering"

Année académique : 2017-2018

URI/URL : <http://hdl.handle.net/2268.2/5446>

Avertissement à l'attention des usagers :

Tous les documents placés en accès ouvert sur le site le site MatheO sont protégés par le droit d'auteur. Conformément aux principes énoncés par la "Budapest Open Access Initiative"(BOAI, 2002), l'utilisateur du site peut lire, télécharger, copier, transmettre, imprimer, chercher ou faire un lien vers le texte intégral de ces documents, les disséquer pour les indexer, s'en servir de données pour un logiciel, ou s'en servir à toute autre fin légale (ou prévue par la réglementation relative au droit d'auteur). Toute utilisation du document à des fins commerciales est strictement interdite.

Par ailleurs, l'utilisateur s'engage à respecter les droits moraux de l'auteur, principalement le droit à l'intégrité de l'oeuvre et le droit de paternité et ce dans toute utilisation que l'utilisateur entreprend. Ainsi, à titre d'exemple, lorsqu'il reproduira un document par extrait ou dans son intégralité, l'utilisateur citera de manière complète les sources telles que mentionnées ci-dessus. Toute utilisation non explicitement autorisée ci-avant (telle que par exemple, la modification du document ou son résumé) nécessite l'autorisation préalable et expresse des auteurs ou de leurs ayants droit.



UNIVERSITÉ DE LIÈGE

Faculté des Sciences Appliquées

Département de Génie Civil

Identification des freins à l'implémentation du LEAN Construction en Belgique

Étude du chantier Hamoir 14

Travail réalisé par : **COMPÈRE Camille**

Promoteur : **LECLERCQ Pierre**

Co-promotrice : **BEN RAJEB Samia**

Résumé

Le LEAN Construction est une nouvelle approche d'organisation de chantier qui emprunte sa philosophie aux méthodes de management industriel développées par le constructeur automobile Toyota. Son apparition sur le marché belge est récente et les premières expériences montrent de grandes difficultés à l'implémentation. Les hommes, les structures internes et externes du chantier sont à la source de nombreux freins au LEAN Construction.

Le présent travail s'intéresse à l'identification des barrières dans le cas du chantier Hamoir 14, situé à Uccle en région bruxelloise et conduit par l'entreprise Jacques Delens. Suite à une première phase d'observation, l'équipe de chantier a été soumise à une série d'entretiens semi-dirigés pendant lesquels il leur a été demandé de réagir objectivement face à la méthode LEAN Construction et à la manière dont elle s'implémente sur le chantier Hamoir 14. Une nouvelle catégorie de freins au LEAN Construction propre à la méthode est proposée en conclusion.

En parallèle, cette étude se penche sur la caractérisation du LEAN Construction en tant que processus de changement sur base de l'ouvrage de François PICHULT (2013). Les observations et les entretiens du chantier Hamoir 14 permettent finalement d'évaluer le LEAN Construction par cette approche sociologique.

Année académique 2017-2018