

## **Des collectifs multi-acteurs de la filière grain-farine-pain en Auvergne-Rhône-Alpes : étude du potentiel de dispositifs pour le renforcement de collectifs émergents**

**Auteur :** Roca, Bastien

**Promoteur(s) :** Maréchal, Kevin; 5610

**Faculté :** Gembloux Agro-Bio Tech (GxABT)

**Diplôme :** Master en agroécologie, à finalité spécialisée

**Année académique :** 2022-2023

**URI/URL :** <http://hdl.handle.net/2268.2/18210>

---

### *Avertissement à l'attention des usagers :*

*Tous les documents placés en accès ouvert sur le site le site MatheO sont protégés par le droit d'auteur. Conformément aux principes énoncés par la "Budapest Open Access Initiative"(BOAI, 2002), l'utilisateur du site peut lire, télécharger, copier, transmettre, imprimer, chercher ou faire un lien vers le texte intégral de ces documents, les disséquer pour les indexer, s'en servir de données pour un logiciel, ou s'en servir à toute autre fin légale (ou prévue par la réglementation relative au droit d'auteur). Toute utilisation du document à des fins commerciales est strictement interdite.*

*Par ailleurs, l'utilisateur s'engage à respecter les droits moraux de l'auteur, principalement le droit à l'intégrité de l'oeuvre et le droit de paternité et ce dans toute utilisation que l'utilisateur entreprend. Ainsi, à titre d'exemple, lorsqu'il reproduira un document par extrait ou dans son intégralité, l'utilisateur citera de manière complète les sources telles que mentionnées ci-dessus. Toute utilisation non explicitement autorisée ci-avant (telle que par exemple, la modification du document ou son résumé) nécessite l'autorisation préalable et expresse des auteurs ou de leurs ayants droit.*

---

## Annexes

### Annexe 1 : Guide d'entretien individuel pour les membres de GBDS

#### Guide d'entretien – Etape 1

| Thèmes  | Temps app.   | Questions initiales<br>+Questions de relance   | Notes | Ce que je cherche comme infos  |
|---|--------------|--|-------|--|
| Vous : évolution de l'activité et motivations pour rejoindre le collectif | 1/6è<br>10mn | <p>Est-ce que vous pourriez vous présenter, m'expliquer un peu votre activité, et ce qui vous a amené à faire ce que vous faites aujourd'hui ?</p> <p>RELANCE :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Quelle part de vos produits dépend de la filière ? (agri : % des produits transformés via la filière / boul : % des produits finaux issus)</li> <li>• Si boulanger : quel genre de clients est-ce que vous avez ? Est-ce que vous essayez de répondre à une attente de leur part par exemple ?</li> <li>• Si agri : à qui est-ce que vous vendez votre production, et est-ce que leurs attentes ont un gros impact sur votre activité ?<br/>Quelles sont vos productions ? Est-ce que ça a évolué dans le temps ?</li> <li>• Qu'est-ce qui vous a motivé à changer ?</li> <li>• Qu'est-ce qui vous motive à faire du blé paysan/ou bio ?</li> </ul> |       | Historique rapide de l'activité de l'acteur<br>Motivations initiales ? |

|  |                      |   |  |   |
|--|----------------------|---|--|---|
|  |                      |   |  |   |
| <p>Le dispositif :<br/>historique<br/>Emergence du<br/>collectif et/puis du<br/>dispositif</p> <p>Puis évolution,<br/>trajectoire,</p> | <p>2/6è<br/>20mn</p> | <p><b>Est-ce que vous pourriez m'expliquer l'histoire du dispositif (G bio des S, G de l'A...) ?</b><br/>RELANCE :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le contexte de création : qui, comment ? Quels étaient les motivations initiales (pour quoi faire ?) ?</li> <li>• Est-ce qu'il y a des éléments particuliers qui ont facilité ce lancement ?</li> <li>• Quelle a été votre place dans le développement du dispositif ?</li> <li>• Comment ça s'est développé ensuite ? Est-ce qu'il y a eu des moments particulièrement importants ?</li> <li>• Est-ce que vous avez envie que le dispositif se transforme dans une direction particulière ?</li> </ul> |  | <p>Quels acteurs ?<br/>Quels moments clefs ?<br/>Ressources mobilisées ?<br/>Opportunités saisies ?</p> |

|   |              |  |  |  |
|---|--------------|--|--|--|
| Le dispositif actuellement : fonctionnement, structure    | 2/6è<br>20mn | <b>Aujourd'hui, comment est-ce que vous êtes organisés ?</b><br><b>RELANCE :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• C'est-à-dire, comment se sont faits les choix : sur des thématiques comme les produits concernés par le dispositif ; le mode de meunerie ; le prix ?</li> <li>• Est-ce que vous avez des réunions régulières organisées ?</li> <li>• Quels sont les membres ? Est-ce qu'il y a des gens qui sont exclus, ou bien qui ne pourront probablement jamais rentrer ? (agri conventionnels, meuniers... C'est quoi votre point de vue sur eux ?)</li> <li>• Comment sont répartis les rôles ?</li> <li>• Comment vous fonctionnez en termes logistique ?</li> </ul> |  | Membres actuels, membres possibles, membres exclus.<br><br>Fonctionnement de la gouvernance du groupe : réunions ? Rôles ?<br><br>Exemples de choix réalisés |
| Différences par rapport aux filières « conventionnelles » | 1/6è<br>10mn | <b>Si vous n'aviez pas été dans {G bio des S / G de l'A}, vous auriez fait quoi ? En termes de logistique par exemple ?</b><br><b>RELANCE :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• C'est quoi une organisation « conventionnelle » pour le blé, selon vous ? Et en quoi votre groupe est différent ?</li> </ul>  |  |  |

## ETAPE 2 : Boussole transversale de viabilité

| Thèmes   | Temps app. | Questions initiales<br>+Questions de relance  | Notes | Ce que je cherche comme infos  |
|--|------------|---|-------|--|
| Aspirations, objectifs, valeurs<br><br>Pourquoi faire ce travail ? |            | <p><b>Maintenant, si ça te convient j'aimerais qu'on aille sur quelque chose d'un peu plus personnel et intérieur :</b></p> <p>Pour quelles raisons est-ce que tu fais ce que tu fais, c'est-à-dire quels sont tes objectifs concrets, mais aussi tes valeurs, tes aspirations ?</p> <p>RELANCE :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• En termes de qualité de vie ? (connexion à la nature, plaisir, intérêt intellectuel, diversité des activités...)</li> <li>• En termes de qualité du travail (temps de travail, pénibilité, revenu)</li> <li>• En termes d'autonomie (Energie, matériel, alim, commerciale, fi, hiérarch, information...)</li> <li>• En termes de sens, d'engagement (écosystèmes, biodiv, prod d'alim sains, équité, implication locale...)</li> <li>• <b>Et GBdS dans tout ça, c'est quoi les valeurs et les objectifs selon toi ?</b></li> </ul> |       | <p>Connaître ses valeurs, ses objectifs, ce qui fait sens</p> <p>Avoir aussi un focus sur son impression sur les valeurs et objectifs du collectif</p> |
| Pratiques  |            | <p><b>Maintenant, on va essayer de lister les pratiques de Graines bio des Savoie, et tes pratiques en lien avec le collectif, uniquement sur les aspects de gouvernance.</b></p> <p>Gouvernance = manière de travailler ensemble, de prendre des décisions, de gérer les tâches au quotidien et de faire circuler l'information...</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prise de décision : <ul style="list-style-type: none"> <li>○ consensus/consentement/vote majorité ?...</li> <li>○ D'où émanent les propositions ?</li> </ul> </li> </ul>   |       |  |

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Y a-t-il des sous-groupes de réflexion ?</li> <li>○ Un contexte cadré pour ça ?</li> <li>• Rôles, tâches, information <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Quelles sont tes tâches à toi ? (CA ?)</li> <li>○ Les tâches de ceux au CA, pas au CA</li> <li>○ Quelles infos circulent, ou ne circulent pas</li> </ul> </li> <li>• Orga de réu <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Dans quels cas on déclenche réu ?</li> <li>○ Quelles réus sont régulières ?</li> <li>○ Des moments informels avec impact ?</li> </ul> </li> <li>• Contrôle/Surveillance/Sanctions <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Est-ce qu'il y a des mécanismes de contrôle ? De surveillance ?</li> <li>○ Des sanctions existent ? Appliquées?</li> </ul> </li> <li>• + évolution de la gouvernance dans le temps ?</li> </ul> |  |  |
| Impact des pratiques sur les valeurs, objectifs, aspirations<br><br>Et adaptations possibles, souhaitables |  | <p>Positif négatif neutre ?</p> <p>Est-ce qu'il y a des choses que tu voudrais changer dans la gouvernance du collectif ?</p>  |  |  |



**Annexe 2 : tableau pour la boussole de viabilité**

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| Aspirations/valeurs/objectifs ➡ |  |
| Pratiques ⬇                     |  |
|                                 |  |
|                                 |  |
|                                 |  |
|                                 |  |
|                                 |  |
|                                 |  |
|                                 |  |
|                                 |  |



## Annexe 3 : Exemples de valeurs, pour illustrer et aider les interviewé·es au début du travail sur la boussole de viabilité



#### **Annexe 4 : Retranscription des entretiens**

Cliquer sur le lien ci-dessous pour les demander par mail, afin d'économiser du papier.

[https://drive.google.com/drive/folders/1AxWXiTAbi-dNUpm897\\_V5V8gcnEvGtkf?usp=sharing](https://drive.google.com/drive/folders/1AxWXiTAbi-dNUpm897_V5V8gcnEvGtkf?usp=sharing)

En cas de besoin, me contacter : bastienroca78@gmail.com